



# Rotary Weekly

## 広島空港ロータリークラブ週報

2018年5月16日発行

会長 乗越耕司 / 副会長 佐々木正親 / 幹事 河井一郎 / SAA 玉川勇二郎

事務局 三原市本郷南6丁目3-26番地 三原臨空商工会 2階

TEL 0848-86-0986 ・ FAX 0848-86-0992 ・ E-mail h.kukorc@vega.ocn.ne.jp

例会会場 広島エアポートホテル TEL 0848-60-8111

2017-18年度

イアン H.S. ライズリー R I 会長テーマ

ROTARY: MAKING A DIFFERENCE

### ロータリー: 変化をもたらす



MaY 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31  
休会 例会 例会 例会 休会

#### 本日のプログラム (5月16日)

(株)FMみはら 局長 増原 進 様  
「三原市のラジオ局 FMみはらについて」

#### 次回のプログラム (5月23日)

クラブ協議会  
「次年度委員会別活動計画立案」

## 第1112回 2018年5月9日 例会記録

点 鐘 乗越会長  
国歌斉唱 ロータリーソング「四つのテスト」

### 出席報告

|               | 会員数<br>名誉会員        | 出席者     | メイク | 欠席<br>(免除) | 出席率   |
|---------------|--------------------|---------|-----|------------|-------|
| 本日<br>(5/9)   | 27<br>1            | 22<br>1 | 1   | 3<br>1     | 88.46 |
| メイク           | 灰谷                 |         |     |            |       |
| 前々回<br>(4/22) | 27<br>1            | 14      | 6   | 5<br>2     | 80.00 |
| メイク           | 佐々木・澤井・楠部・堀内・松本・三好 |         |     |            |       |

### 食事時間

#### MENU

彩り野菜のサラダ シーサードレッシング  
たまごスープ  
鶏もも肉のソテー 照り焼きソース  
パン  
コーヒー又は紅茶



### がん予防推進委員会 楠部委員長よりお知らせ

東広島地区医師会主催  
市民公開講座  
**健康寿命をのばそう!**  
たばこのない五輪に向けて

講演  
一、「西条の山と水 映画「恋のしずく」私の禁煙体験」  
西条酒造協会理事長 前垣壽男氏  
二、「たばこと肺がん」  
東広島医療センター呼吸器内科部長 村上功氏

禁煙相談  
肺年齢測定  
14:00~14:50  
無料

2018年5月26日(土)15:00~17:00

東広島芸術文化ホール「くらら」小ホール(入場無料)

後援: 東広島市 広島中央地域保健対策協議会 広島県医師会 東広島市歯科医師会  
東広島薬剤師会 FM東広島89.7MHz KAMONケーブルテレビ (株)プレスネット  
問い合わせ先: 東広島地区医師会 事務局まで 082-422-3810

5月は世界禁煙デーが月末にあり、もう一度禁煙のチャレンジするチャンスがありますので、是非皆様チャレンジして頂きたいと思っております。

## 会長時間



本日は戸田様には本当にお忙しい中お越しいただき誠にありがとうございました。私も先ほどからお隣で話をさせていただき、卓話の時間楽しみにしていますのでどうぞ後程よろしく願いいたします。

大型連休も終わり、皆様仕事モードに切り替わっておられると思います。連休はいかがお過ごしだったでしょうか？私は初孫が4月に1才になりましたのでその御祝をしたのが1日、後は諸行事が沢山あり出席をし、残りの空いた日は、田植えの準備をしました。早く1日を優雅に過ごせる身分になりたいと感じています。

例会に来る前、広島県東商工会(河内・豊栄・福富地域)のお世話を3年前からさせていただいております関係で、朝から監査を受けていました。商工会の方もいろいろと業務の改善改革といったことで、3年前から経営発達支援計画(3ヶ年計画)の認定を受け

(商工会及び商工会議所がその機能を活用して小規模事業者の経営の改善発達を支援するための措置を講ずることにより、小規模事業者の経営基盤の充実を図り、もって国民経済の健全な発展に寄与することを目的とする)各事業者、会員さんの支援をしています。その中で新たな特産品、新商品などいろんなことに取り組んでいる訳です。少しでも元気が出る事業所そして利益が上がる事業所になっていただければと思っています。お時間があれば是非この3地域に足を運んでいただければありがたいと思っています。

5月も半ば、私の任期もあと1カ月半。次期会長の澤井さんの笑顔が非常に羨ましく、私自信はだんだんと寂しい気持ちになっています。(会場から笑い 継続しては?)そうは言ってもルールを守らないといけませんから精一杯残された期間を皆様にお支え頂きながら頑張っていきたいと思っています。

## 幹事報告

《配布物》週報1111号・卓話資料・ロータリーの友ガバナ一月信・

東広島地区医師会主催市民講座の案内

《回覧》4クラブ合同親睦ゴルフコンペ

日時 5月20日(日)10:34スタート

場所 三原カンツリーゴルフ

《お知らせ》5月13日地区研修・協議会へ出席の皆様  
よろしく願いいたします。

## 卓話時間



産業支援 コーディネーター

戸田 静雄 様

## 「品質第一主義の経営 経営の品質」

### 自己紹介

#### 職務経歴

三菱重工業株式会社 三原製作所

品質保証部 品質保証課長

岡本電機株式会社 社長付

法務省中国法務局尾道支局 三原出張所

公益社団法人 三原市シルバー人材センター  
サンシープラザ管理室

#### 現在のプロフィール

経済産業省中小企業支援課コーディネーター

福山市役所産業支援コーディネーター

NPO法人 びんご・サポート・ビジネス

尾道市観光大志

#### 趣味

俳句・ふくろうの絵・園芸



#### 品質第一主義の経営 講演 履歴

三菱重工業株式会社

三原製作所

三菱電機株式会社

名古屋製作所・和歌山製作所・静岡製作所

三菱電機ホーム機器株式会社

富士電機株式会社

吹上工場・鈴鹿工場・太田工場・(株)秩父富士

発紘電機株式会社

オムロン株式会社

草津工場・オムロン岡山工場・オムロン阿蘇工場

岡谷電機株式会社

長野技術センター

埼玉製作所

日本リライアンス株式会社

SMC株式会社

## 第1部 三原市の企業現状

日本の経済を支えている中小企業は、421万企業のうち419.8万社99.7%を占めています。経営資源とは、経営の三要素「ヒト（人材）・モノ（商品、生産設備）・カネ（現金、預金、債券、株式）」と「情報」。中小企業は、大企業に比べて圧倒的にこの経営資源が不足しています。逆に言えば、大企業は豊富な経営資源を活かして多様なニーズに応えられるように事業活動を行っているのです。そのような中小企業が厳しい経済環境の下で生き抜いていく為にはどのような考え方が必要なのでしょうか。

経営は、ビジネスの原点であると思います。商売というのは顧客価値に向かって「開発、生産、販売」、そしてそれを顧客に届けるという「サイクルを回す」ことが何よりも大事で、しかもそれを競合企業よりも「はやく回す」ことが大切で重要です。「経営の品質」と言う言葉の意味は、日常的に品物、サービスが「良い」とか「悪い」とか言われていますが、経営者側に立って「品質」とは、買い手が要求している「性質」や「性能」・「サービス」を言います。買い手が満足すれば、「品質」は、良いと言います。よって「品質」は、品物の価値を表す「ものさし」なのです。経営者側にとって見れば「良い品質」とは、「品質」・「コスト」・「納期」のトータルで満足するものとなります。ここで大事な事は、「コスト・納期」は、「競争条件」であり、「品質」は「絶対条件」です。「経営の目標」は、「利益・利潤追求」です。経営者は、売上を最大限に伸ばし、経費を最小限に抑え利益を出す経営をされていると思います。

しかしながら、会社営業基盤である三原市の現状を見れば、以下に述べる様に三原市民の高齢化、所得が低い状態の中で人口は毎月減少しております。人口減少は、経済社会に於いて大きな重荷となり、三原市の経済社会の維持に対して重大な局面を迎えています。三原市では、人口減少に伴う高齢化の結果、経済規模が縮小し、一人あたりの国民所得が益々低下するおそれが有ります。各企業がこれからこのような環境下で如何に生き抜くかが重要な問題であると思います。三原市内で経営される以上、現場である足下の三原市の現状・状況を皆様と目線を合わせる為、説明させていただきます。

**三原市の重要問題**①三原市に於いて毎月人口の減少が継続し、歯止めがからない状況下である。②三原市民の高齢化増加問題③2025年問題④平均寿命⑤健康寿命⑥特別老人ホーム入居者待ちの問題⑦平成24年12月1日中国新聞尾三版掲載記事によると平均年収200万円以下の低所得者数69%がさらに増加中⑧年金受給者もどんどん増加⑨無居住化もどんどん増加中

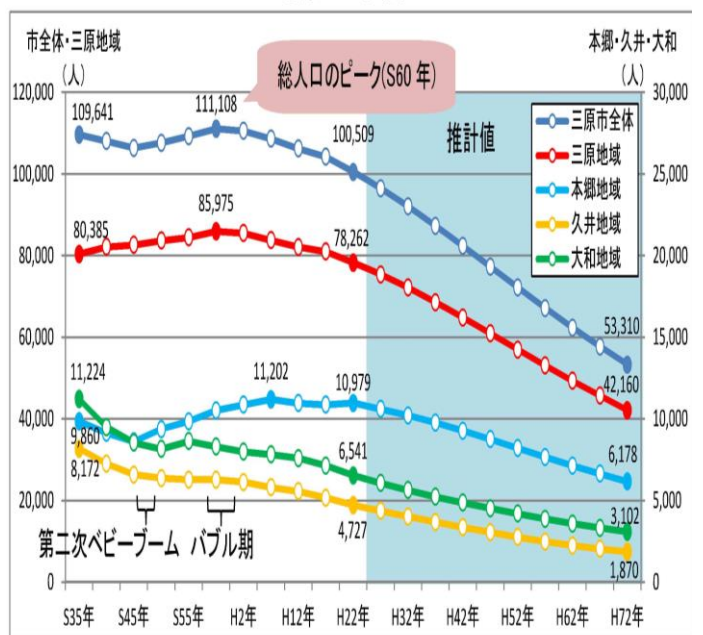
この様な状況下で現在の企業経営がこれから先に成り立つのか否か真摯に三原市の現状を見つめて考えて如何にこれから先の企業の存続、発展するにはどう生きぬいて行くか、まず三原市の現状を見つめて考えて頂き、自社の強みを生かせる分野に注力して、自社の強みが生かせる分野・商品を開発してその強みをさらに伸ばして目指して頂くために、

- ・『現場を知らない経営陣が会社をダメにする』
- ・『会社の命運を握るのはいつも「現場」だ』
- ・『経営と現場をつなぐ視点（一点を集中して見る。）と言う観点（物事を見たり考えたりする立場）』

から「経済基盤の原点」である三原市の現状・真の姿をまずもって知って頂きたいと思えます。

## 第2部 三原市の現状

### ① 三原市の人口推移



出典：(S35年～H22年)「国勢調査(各年10月1日)」総務省  
(H27年～H72年)国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口(H25年3月推計)」に基づく推計

今後も減少傾向が続き、平成22年100,509人に比べて平成72年53,310人と47%減少すると予測

### ② 「人口減少」が経済社会に与える影響

人口減少に伴う高齢化の結果、経済規模縮小、1人あたりの国民所得が益々低下。地方では、地域経済社会の維持が重大な局面を迎えこのまま推移すると平成62年には、現在の居住地域の6割以上で人口が半分以下に減少2割の地域では無居住化と推計。

### ③ 三原市平成30年 毎月の人口減少状況

|             | 人口     | 前月比較 |
|-------------|--------|------|
| H29. 12. 31 | 95,670 |      |
| H30. 1. 31  | 95,582 | -88  |
| 2. 28       | 95,549 | -33  |
| 3. 31       | 95,053 | -496 |
| 4. 30       | 95,013 | -40  |

(平成29年4月30日 96,374 1年間で-1,361)

### ④ 三原市の年齢別人口集計表

平成30年3月31日 現在(住民基本台帳による)

| 年齢      | 男      | 女      | 計      |
|---------|--------|--------|--------|
| 0-4     | 1,705  | 1,624  | 3,329  |
| 5-9     | 2,005  | 1,943  | 3,948  |
| 10-14   | 2,052  | 1,922  | 3,974  |
| 15-19   | 2,204  | 2,088  | 4,292  |
| 20-24   | 2,080  | 1,960  | 4,040  |
| 25-29   | 2,054  | 1,922  | 3,976  |
| 30-34   | 2,274  | 2,145  | 4,419  |
| 35-39   | 2,668  | 2,400  | 5,068  |
| 40-44   | 3,222  | 3,008  | 6,230  |
| 45-49   | 3,137  | 3,131  | 6,268  |
| 50-54   | 2,582  | 2,699  | 5,281  |
| 55-59   | 2,816  | 2,872  | 5,688  |
| 60-64   | 3,073  | 3,318  | 6,391  |
| 65-69   | 4,087  | 4,271  | 8,358  |
| 70-74   | 3,266  | 3,571  | 6,837  |
| 75-79   | 2,459  | 3,141  | 5,600  |
| 80-84   | 1,924  | 3,061  | 4,985  |
| 85-89   | 1,323  | 2,540  | 3,863  |
| 90-94   | 460    | 1,391  | 1,851  |
| 95-99   | 94     | 465    | 559    |
| 100-104 | 7      | 80     | 87     |
| 105以上   | 1      | 8      | 9      |
| 合計      | 45,493 | 49,560 | 95,053 |

### ⑤ 高齢化状況

三原市の高齢化が著しく前期・後期高齢者の占める割合が国・県よりも高い。

**日本** 総人口平成27年10月1日現在、1億2,711万人

65～74歳人口（前期高齢者）1,752万人、

総人口に占める割合は 13.8%。

75歳以上人口（後期高齢者）1,641万人、

総人口に占める割合は 12.9%

**広島県** 総人口は平成29年1月1日現在2,857,475人

65～74歳人口（前期高齢者）794,598人、

総人口に占める割合は27.8%。

60歳以上人口は971,559人、

総人口に占める割合は 34.0%

75歳以上人口（後期高齢者）387,744人、

総人口に占める割合は13.6%

**三原市** 総人口は平成29年1月1日現在97,009人

60歳以上人口は38,752人、

総人口に占める割合39.9%。

75歳以上人口（後期高齢者）16,665人、

総人口に占める割合は17.2%。

高齢化社会問題…要支援・要介護、認知症患者増大。

### ⑥ 2025年（平成37年）問題

1940年代後半に生まれた「団塊の世代」が2025年75歳以上になり、人口に占める割合75歳以上が、12.9%が17.8%になる為、医療や介護など、社会保険分野で必要な経費が急増し、国の財政を一層圧迫する恐れがある。医療や介護等にかかる費用の給付費は、119.8兆円から148.9兆円となる推計である。

「公的医療保険」や心身の機能が衰えて、ヘルパーの介助を受ける「介護保険」を使う事が多くなり、一方で、少子化で支える手が減ること等から、必要なお金を十分使えなく、まかなえなくなります。

2025年問題は、お金だけでなく1年で亡くなる人が154万に上る「多死社会」となり病院だけでは対応が出来なくなります。25年まであと7年、社会保障に使う費用が伸びる中、限られた財源をどう有効に使うかが我々に突きつけられた重い課題です。

### ⑦ 平均寿命（厚生労働省 平成28年度発表）

男性80.98歳、女性87.14歳

### ⑧ 健康寿命（厚生労働省 平成28年度発表）

男性72.14歳、女性74.79歳

### ⑨ 三原市特別養護老人ホーム入居待ち数（2月末現在）

2,161人 人口95,549人44人に1人が待機老人

### ⑩ 三原市の所得推移（2017年度）総務省発表データより

三原市の平均所得・年収 281万8862円



### ⑪ 三原市の世帯年収割合（平成29年度）総務省発表データより

| 世帯年収         | 世帯数     | 割合       |
|--------------|---------|----------|
| 300万円未満      | 15240世帯 | 39%(35%) |
| 300万円～500万円  | 11090世帯 | 28%(26%) |
| 500万円～700万円  | 5110世帯  | 13%(15%) |
| 700万円～1000万円 | 3630世帯  | 9%(10%)  |
| 1000万円以上     | 1750世帯  | 4%(6%)   |
| 世帯総数         | 38960世帯 | 100%     |

### ⑫ 三原市（地方公務員）（平成29年度）の平均年収

総務省発表データより

**650万3684円（退職金（60歳定年）：2290万8000円）**

福山市596万6204円 竹原市624万9836円

庄原市587万5984円 府中市620万1200円

尾道市665万8904円 東広島市672万2328円

★全国地方公務員 市町村別 平均年収 586万4349円

### ⑬ 三原市平成30年度予算 人件費 他市との比較

**三原市 16.1%**

井原市 9.8%（人口：40,914人）

江田島市 13.6%（人口：23,594人）

尾道市 15.4%（人口：138,396人）

福山市 15.6%（人口：468,957人）

三次市 15.8%（人口：52,832人）

### まとめ

三原市の現状は、人口減少問題・少子化問題、高齢化社会問題（要支援・要介護・認知症）、低所得者の益々増大等、この様な三原市の現状を見て

1. 各企業に於いて5W1H「いつ（When）、どこで（Where）、だれが（Who）、なにを（What）、なぜ（Why）、どのように（How）」という6つの要素を何時までに行うのか真摯に受け止め、地元企業の発展の為に尽くして頂く事を期待しています。

2. 三原市ビジネスチャンス到来 三原市の活性化、経済効果期待 課題：行政、民間一体となった取り組み必要

★2020年東京オリンピックに向けて、メキシコ選手団の事前合宿が三原市では2018年5月20日（日）～6月4日（月）の期間中に自転車競技（ロードレース）の事前合宿を広島県立中央森林公園又は生口島内道路で行われます。

★2021年広島空港民営化ホテル・商業施設の充実。外国人客は、16年は201万人で

### 10年前の50万人の4倍であった。

★2020年に開催される「東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会」開催。

以上のビジネスチャンス到来をどう地元企業が生かすかが課題です。

時間の関係で、第3部「経営の品質」につきましては、後日お話しさせていただきます。

私の経験を活かし、何かご相談事がございましたら、誠心誠意お答えさせていただきますので、ご遠慮なくお申し付けいただければと存じます。

と共に会員の皆様に微力ながらお役に立てれば幸いです。

ご清聴ありがとうございました。

